

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

**AUSTERIDAD DEL GASTO VIGENCIA  
TRIMESTRE III DE 2024**

**OFICINA DE CONTROL INTERNO INFORME No. 03**

FECHA DE ELABORACIÓN: 7 de octubre de 2024

**OBJETIVO GENERAL:**

**La Oficina de Control Interno** en atención a la política de austeridad y eficiencia de los recursos públicos planteada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través de la normatividad vigente y la Directiva Presidencial No. 08 de 2022 y en su rol de seguimiento y evaluación, presenta al Gerente de la Empresa de Obras Sanitarias de Caldas EMPOCALDAS S.A. E.S.P., el informe de Austeridad del Gasto del período comprendido entre el 1° de Enero al 30 de septiembre del año 2024.

**LOGRO DEL OBJETIVO:**

Para el logro del objetivo se procederá a efectuar las siguientes actividades:

1. Verificar el cumplimiento de las normas vigentes en materia de Austeridad en el Gasto.
2. Analizar que el gasto se oriente a la racionalidad y uso adecuado de los recursos.
3. Analizar el comportamiento del gasto comparativo del período analizado.
4. Obtener estadísticas reales de consumo de bienes genéricos, de algunos gastos de personal y de otros gastos que permitan tomar decisiones y realizar ajustes adecuados para la proyección de los gastos de funcionamiento.

**NORMAS LEGALES VIGENTES:**

- Constitución Política 1991 (Artículos 209, 305, 339 y 346)
- Decreto Nacional No. 1737 del 21 de Agosto de 1998 (Medidas de austeridad y Eficiencia).
- Decreto Nacional No. 2209 de 1998 (Modifica artículo 1° del Decreto No.1737/98)
- Decreto Nacional No. 0984 del 14 de mayo de 2012 (Modifica artículo 22 del Decreto No. 1737 de 1998).
- Decreto Nacional No. 1474 de 2011 (Estatuto Anticorrupción)
- Decreto Departamental N° 0012 del 25 de enero de 2016 “POR EL CUAL SE ADOPTAN MEDIDAS TENDIENTES A LA AUSTERIDAD,
- Decreto Departamental N° 0171 del 27 de agosto de 2018 “POR EL CUAL SE MODIFICA EL DECRETO NÚMERO 0012 DEL 25 DE ENERO DE 2016, POR EL

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

CUAL SE ADPORTAN MEDIDAS TENDIENTES A LA AUSTERIDAD, EFICIENCIA Y RACIONALIZACIÓN EN EL GASTO PÚBLICO DEL DEPARTAMENTO DE CALDAS Y DECRETO NACIONAL 984 DE 2012”.

- Estatuto Orgánico de Presupuesto.
- Decreto 371 de 2021 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2021 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación”.
- Circular 018 de abril 9 de 2021 de la Gobernación de Caldas.
- Directiva Presidencial N°08 de 2022, a través de la cual se imparten medidas para fortalecer la racionalización, la probidad y la eficiencia del gasto público.

ALCANCE:

Efectuar seguimiento a la ejecución del gasto público frente a los conceptos de:

1. Medidas para la optimización de recursos en la contratación pública.
2. Austeridad en gastos de funcionamiento e inversión.
3. Medidas para promover la transparencia en la gestión.

FUENTE DE LA INFORMACION: El análisis del presente informe se proyectó con la información de la ejecución presupuestal con corte a septiembre 30 de 2023 y 2024, auxiliares de software contable y reportes de nómina.

RESULTADOS: La información que se presenta en adelante da cuenta del comportamiento de los gastos efectuados a septiembre 30 del año 2024, en relación al mismo corte del año inmediatamente anterior; de acuerdo a la Directiva Presidencial No. 08 de septiembre 17 de 2022, dónde se observa un incremento general del 12%, jalonado principalmente por los rubros de indemnización por vacaciones, debido a retiro de varios empleados públicos y pensión de trabajadores oficiales:

	<b>CONTROL INTERNO</b>	<b>F-CI-01</b> <b>Versión: 01</b> <b>2022-02-01</b>
	<b>OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO</b>	

Tabla. Gastos de funcionamiento.  
Comparativo tercer trimestre 2023 – tercer trimestre 2024

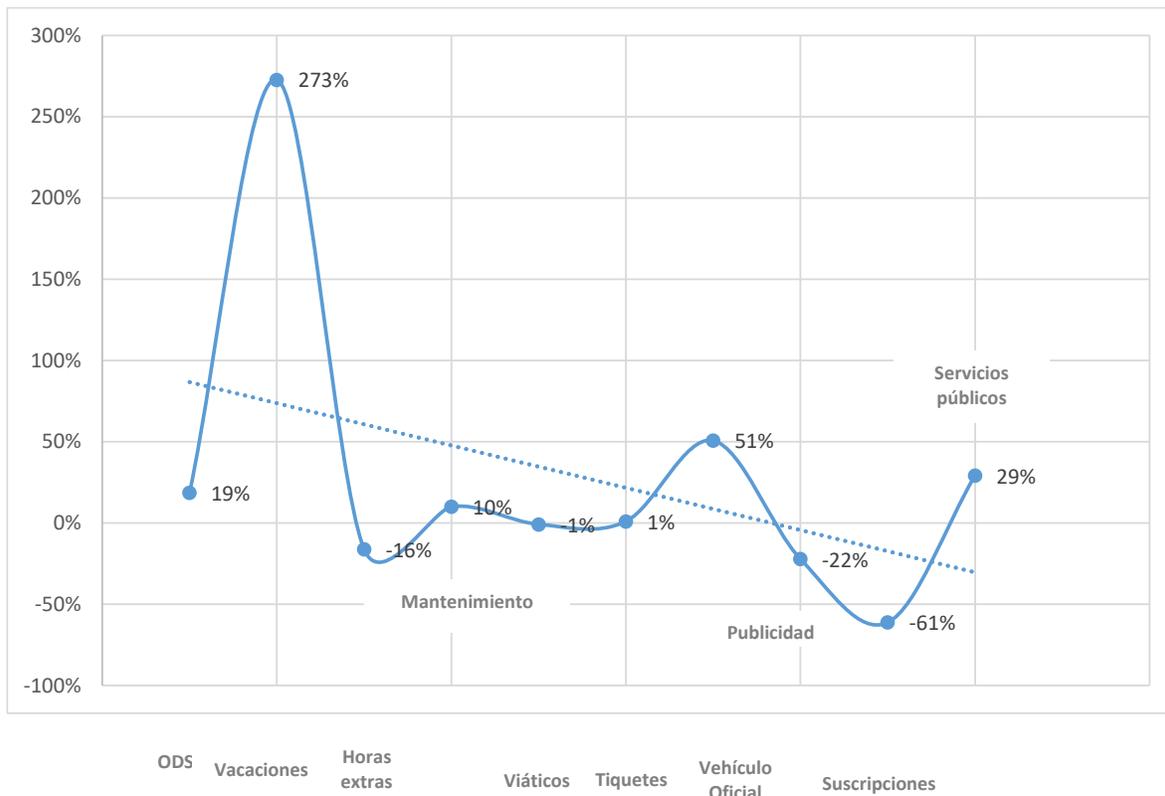
Gasto	Valor Total (\$)	Valor Total (\$)	Diferencia (\$)	Variación %
	sep-23	sep-24		
b) Contratación de personal para la prestación de servicios personales y de apoyo a la gestión.	\$ 4.074.653.020	\$ 4.831.744.316	\$ 757.091.296	18,6%
c) Indemnización por Vacaciones.	\$ 19.021.696	\$ 70.905.893	\$ 51.884.197	272,8%
d) Horas extras, dominicales, festivos y recargos.	\$ 777.333.392	\$ 651.646.932	-\$ 125.686.460	-16,2%
e) Mantenimiento de bienes inmuebles de propiedad de las entidades del estado.	\$ 208.390.141	\$ 229.216.604	\$ 20.826.463	10,0%
f) Viáticos.	\$ 440.115.980	\$ 436.325.898	-\$ 3.790.082	-0,9%
g) Suministro de tiquetes.	\$ 24.698.036	\$ 24.944.000	\$ 245.964	1,0%
h) Vehículo oficial.	\$ 10.846.339	\$ 16.341.840	\$ 5.495.501	50,7%
i) Ahorro en publicidad estatal.	\$ 450.000.000	\$ 350.000.000	-\$ 100.000.000	-22,2%
j) Suscripción a periódicos y revistas, publicaciones y bases de datos.	\$ 39.856.290	\$ 15.444.500	-\$ 24.411.790	-61,2%
h) Servicios públicos	\$ 681.126.002	\$ 879.839.819	\$ 198.713.817	29,2%
<b>Totales</b>	<b>6.726.040.896</b>	<b>7.506.409.802</b>	<b>780.368.906</b>	<b>12%</b>

De acuerdo con la tabla anterior, se registra disminución en mantenimiento de horas extras, viáticos, publicidad estatal, suscripciones y publicaciones.

En el siguiente gráfico se puede observar, el incremento de cada rubro, dónde la cuenta de vacaciones fue la que representó mayor variación porcentual positiva (273%):

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

Gráfico. Gastos de funcionamiento.  
Comparativo Primer semestre 2023 – Primer semestre 2024

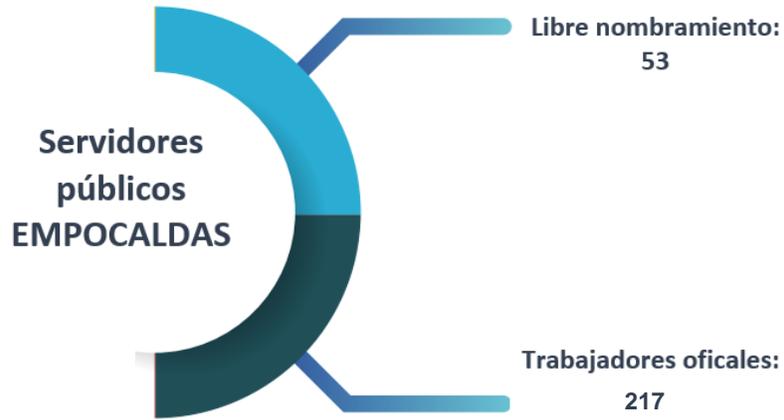


**ANÁLISIS DE RESULTADOS:**

**a) Modificación de la estructura, la planta de personal y gastos de personal.**

La planta de personal, a 30 de septiembre de 2024, se encuentra compuesta por 270 servidores, de los cuales 53 son empleados públicos y 217 tienen el carácter de trabajadores oficiales, para una proporción del 20% y 80% respectivamente:

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

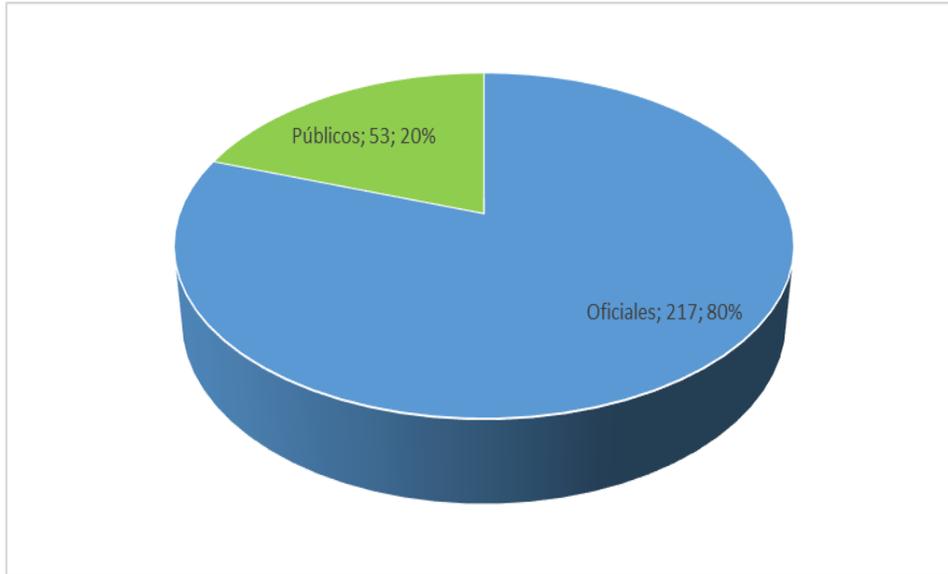


La siguiente es la caracterización de los servidores públicos de la entidad:

Públicos	
Asesor	1
Asistencial	1
Directivos	9
Profesional	42
Técnicos	0
<b>Total</b>	<b>53</b>
Oficiales	
Asesor	0
Asistencial	82
Directivos	0
Profesional	17
Técnicos	118
<b>Total</b>	<b>217</b>
<b>Total empleados</b>	<b>270</b>

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

Grafico. Planta de Personal EMPOCALDAS S.A. E.S.P. a 30 de septiembre de 2024



Se observa incremento de un (1) cargo, del año 2023 con respecto a septiembre de 2024, debido a creación del cargo de relacionamiento con el ciudadano en cumplimiento a la Ley 2052 de 2020; así mismo durante la presente vigencia se llevaron como modificaciones de la planta de personal para aprobación de la Junta Directiva, conforme a los estatutos de la entidad; la profesionalización de cargo de trabajador oficial y se reemplaza por empleado público como ingeniero; así como el cambio del cargo de Jefe de Sección sistemas como Jefe de Departamento de Tecnología e Información.

**b) Contratación de personal para la prestación de servicios personales y de apoyo a la gestión.**

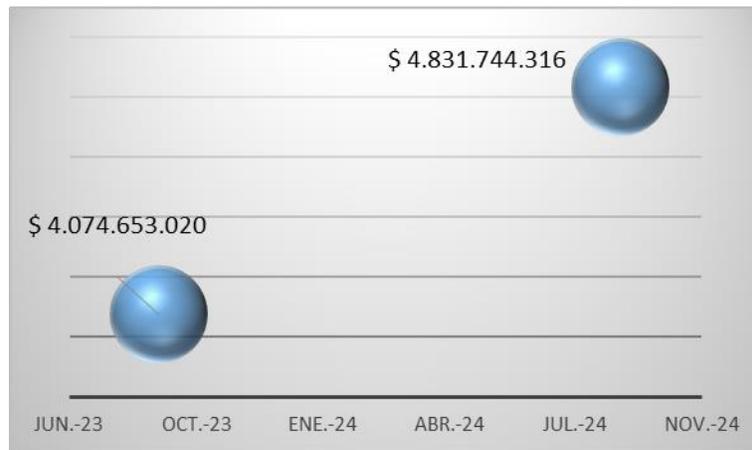
Se observa un incremento del 18,6% en el tercer trimestre del año 2024 con respecto al mismo período del año inmediatamente anterior, se encuentra compuesto por los rubros de honorarios y supernumerarios.

Tabla. Contratación de personal para la prestación de servicios personales y de apoyo a la gestión. Comparativo tercer trimestre 2023 – tercer trimestre 2024

Gasto	Valor Total (\$)	Valor Total (\$)	Incremento	Variación %
	III TRIM 2023	III TRIM 2024		
Honorarios	2.047.788.073	2.453.515.505	405.727.432	19,81%
Personal supernumerario	2.026.864.947	2.378.228.811	351.363.864	17,34%
<b>Totales</b>	<b>4.074.653.020</b>	<b>4.831.744.316</b>	<b>757.091.296</b>	<b>18,58%</b>

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

En honorarios se observa un incremento de \$405.727.432, que se justifican en cuentas por pagar del año 2023 (\$57.431.043), contrato de Direccionamiento Estratégico (\$24.000.000) y fortalecimiento de la sección de comunicaciones, el Departamento de Tecnología e Información y el proceso de Gestión Ambiental, alineado con los enfoques de transformación digital y ambiental del Direccionamiento Estratégico Institucional.

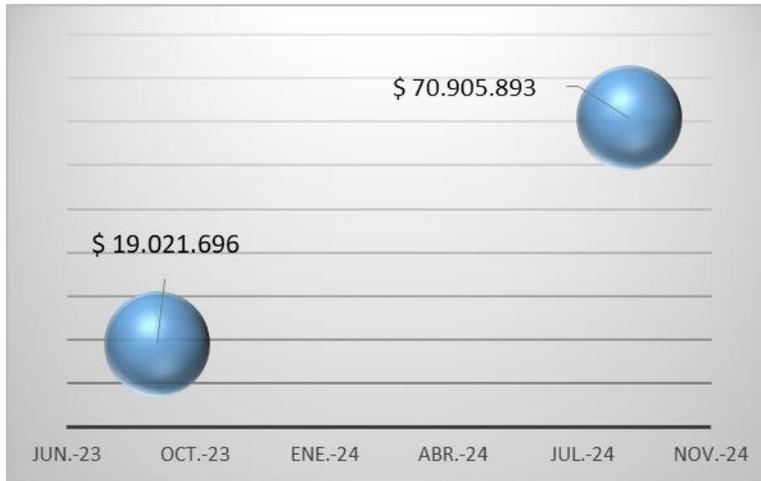


Mientras que en supernumerarios, además del personal que realiza reemplazos frente a incapacidades y vacaciones de trabajadores de mantenimiento y operadores de planta, actividades que son parte misional de la entidad y no se pueden interrumpir; también se implementa una nueva modalidad de contratación para toma de lecturas y cambio de medidores a través de esta empresa, a ello se debe el incremento presentado en este rubro para esta vigencia.

**c) Indemnización por Vacaciones.**

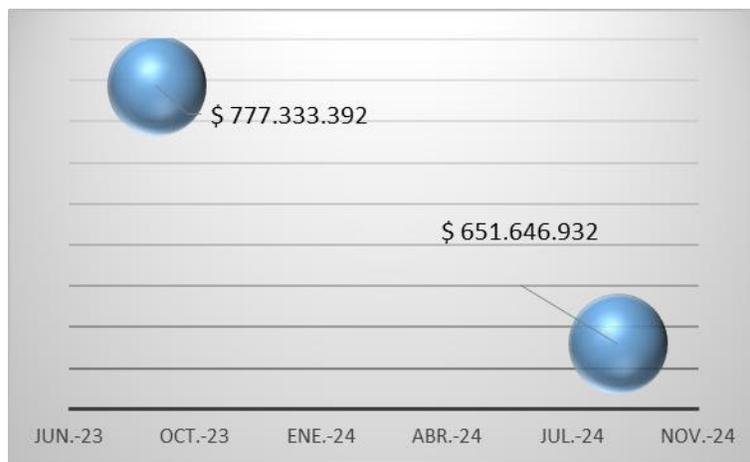
En este rubro se observa un incremento de \$51.884.197, debido a que con corte a septiembre del presente año se presentó indemnización de mayor número de trabajadores (23), por derecho a pensión o retiro definitivo.

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	



**d) Horas extras, dominicales, festivos y recargos.**

Para este rubro se observa una disminución del 16,2%, equivalente a \$125.686.460; correspondientes a reemplazo de operadores de planta por personal supernumerario y cambios de turno de dichos operadores.



**e) Mantenimiento de bienes inmuebles de propiedad de las entidades del estado.**

En cuanto al mantenimiento de bienes inmuebles, se observa un incremento del 10% por \$20.826.463 durante el tercer trimestre del año 2024 con respecto al mismo periodo del año anterior; debido a la suscripción de los siguientes contratos de obras de adecuación de mobiliario para la nueva distribución y asignación de Departamento y puestos de trabajo en EMPOCALDAS S.A. E.S.P., en la ciudad de Manizales; dentro del programa de bienestar integral dando cumplimiento a los siguientes ítems:

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- Dotación y equipamiento, con provisión de mobiliario de oficina adecuado, sistemas ergonómicos, zonas de atención al ciudadano.
- Servicios de mantenimiento y renovación de infraestructura y mejoras en los espacios de trabajo, incluyendo la renovación de escritorios en mal estado, mejoramiento de acabados y la creación de nuevos despachos.
- Zonificación directa, reorganización de los departamentos, con el objetivo de promover una mayor eficiencia operativa y una comunicación más fluida entre las dependencias y con el usuario.
- Área de Co-working y ubicación de contratistas, personal flotante o empleados temporales.

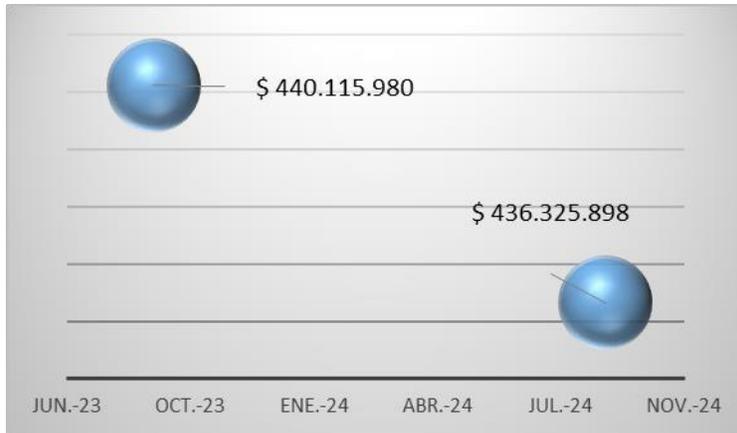


Así mismo suscripción de diferentes contratos con el fin de dar cumplimiento normativo de seguridad y salud en el trabajo y ambiente en diferentes seccionales.

**f) Viáticos.**

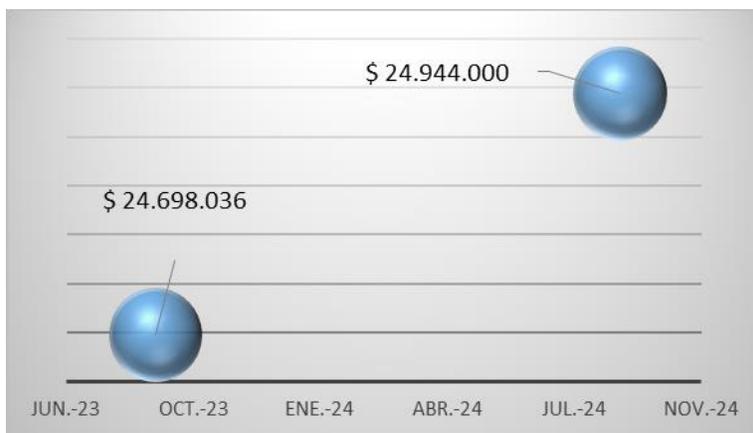
Se observa disminución del 10% representado en un valor de \$3.790.082, debido a optimización de viáticos de trabajadores oficiales.

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	



**g) Suministro de tiquetes.**

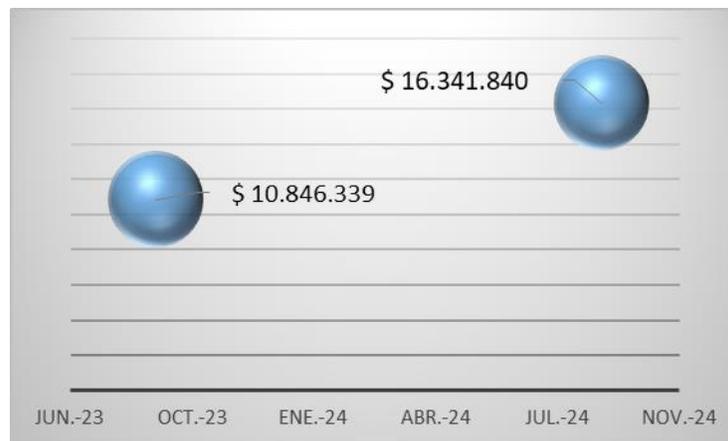
Se observa una tendencia constante aproximadamente en 25 millones con corte a septiembre de los años 2023 y 2024; como medida de austeridad, para el suministro de tiquetes aéreos se realiza proceso contractual, con el fin de garantizar el correcto desarrollo de las actividades del personal que requiera desplazamiento a destinos nacionales o internacionales para actividades de capacitación, asistencia a congresos como ACODAL y ANDESCO, reuniones con proveedores y autoridades de agua de países bajos. Resaltando que debido a los altos costos de los pasajes aéreos, éstos deben adquirirse con antelación y con empresas que ofrezcan precios especiales.



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

#### **h) Vehículo oficial.**

Solo se asigna vehículo oficial al representante legal de la entidad, los gastos del mismo se establecen por caja menor, como responsable al conductor del vehículo.



Se observa un incremento del 50% equivalente a cinco millones y medio, con corte al 30 de septiembre de la presente vigencia con respecto al mismo período de la vigencia anterior, debido a que en el mes de enero del año 2024, se realizó mantenimiento integral, preventivo y correctivo con provisión de repuestos nuevos y originales del vehículo de gerencia; teniendo en cuenta que conforme al modelo del vehículo y su vida útil, periódicamente este gasto aumenta.

Otros gastos asociados al vehículo corresponden a seguros, parqueadero, peajes, combustibles y lubricantes.

#### **i) Ahorro en publicidad estatal.**

Enmarcado en el uso adecuado y eficiente de los recursos públicos, se observa una tendencia en descenso en el contrato de publicidad estatal del 22%, correspondiente a 100 millones de pesos. Lo anterior con el fin de evitar el uso excesivo, controlar el gasto público y garantizar la austeridad.

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	



**j) Suscripción a periódicos y revistas, publicaciones y bases de datos.**

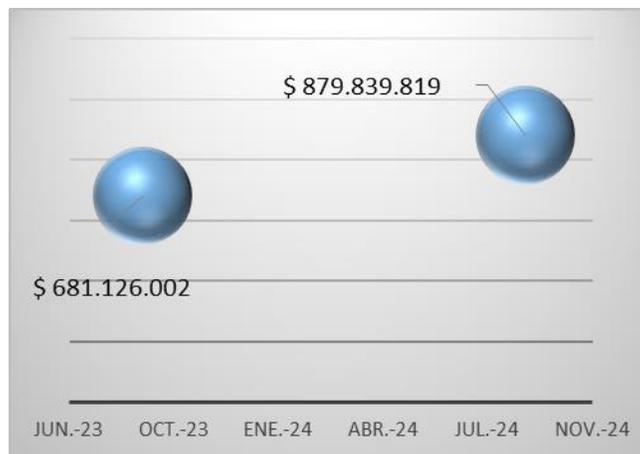
En este rubro se observa una disminución de \$24.411.790 a septiembre del presente año en relación al mismo corte del año inmediatamente anterior. La diferencia se debe a que en el año anterior se suscribió contrato para acceso a la plataforma de contenidos legales, tributarios y contables; además en septiembre del año anterior se contrató servicio de diseño, diagramación, elaboración e impresión de material, para mostrar los avances, logros y resultados de la actual administración de dicha vigencia.



	<b>CONTROL INTERNO</b>	<b>F-CI-01</b> <b>Versión: 01</b> <b>2022-02-01</b>
	<b>OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO</b>	

## h) Servicios públicos

Gráfico. Servicios públicos.  
Comparativo. Tercer trimestre 2023 – Tercer Trimestre 2024



Se observa un incremento del 29% en general por servicios públicos. Sin embargo el servicio que tiene mayor incidencia en este incremento es el de energía eléctrica con un 99%, de participación del valor, en comparación a los servicios de acueducto y gas domiciliario:

Tabla. Servicios públicos.  
Comparativo. Tercer trimestre 2023 – Tercer Trimestre 2024

SERVICIOS PÚBLICOS	2023	2024	Diferencia	Variación %
	Trim. III	Trim. III		
	Valor (\$)	Valor (\$)		
Acueducto	6.571.108	7.714.066	1.142.958	17,39%
Energía eléctrica	674.307.128	871.810.953	197.503.825	29,29%
Gas	247.766	314.800	67.034	27,06%
<b>Totales</b>	<b>681.126.002</b>	<b>879.839.819</b>	<b>198.713.817</b>	<b>29%</b>

Por otro lado, se debe tener presente que, un 20% de la tarifa de electricidad corresponde al impuesto de alumbrado público, supeditado a los estatutos tributarios de cada municipio, quienes lo realizan con base en estudios técnicos y determinación de costos del Ministerio de Minas y Energía o entidad delegada (CREG).

También se debe aclarar que el consumo de energía eléctrica corresponde en un 92% a actividades del proceso de acueducto (bombeos y plantas de tratamiento). Así mismo, se observa que, la sede administrativa de Manizales presenta alto consumo debido a aires acondicionados, ups, servidores, suiches y diferentes equipos de uso informático.

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

**i) Sostenibilidad ambiental.**

En coordinación entre los procesos de gestión ambiental, de gestión social y los administradores se lleva a cabo el fomento a la cultura de uso racional y ahorro agua, a través del establecimiento de programas pedagógicos socializados a la comunidad y en las instituciones educativas de los diferentes municipios, en el último trimestre de la siguiente manera:

- 9 de agosto: Nuestros colaboradores de las seccionales de Aguadas y Arma participaron del foro Ecológico “Pedagogía para la Vida”, organizado por la Alcaldía – Aguadas Caldas. Allí participaron los estudiantes de las instituciones educativas urbanas Gestión del Agua, uso eficiente y ahorro. Contribuimos al bienestar de las comunidades enseñando sobre la conservación y cuidado de los recursos naturales.



- 21 de agosto: en la seccional de Marquetalia realizamos recorrido de verificación de alcantarillado en la zona urbana y descole salida a Victoria con los estudiantes del instituto Juan XXIII que pertenecen al grupo SENA. Fomentamos el cuidado del medio ambiente a partir del buen funcionamiento del saneamiento básico de cada territorio.



- 22 de agosto: nuestros colaboradores de la seccional de Palestina participaron de la jornada educativa y lúdica ambiental para los niños y jóvenes de la Escuela La Sagrada Familia Sede Antonio Nariño. Allí, compartieron a los estudiantes las mejores acciones para cuidar el agua desde el hogar, el lugar de trabajo y los colegios, con la finalidad de sensibilizar sobre la conservación y preservación de los ecosistemas por cada caldense.



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- 29 de agosto: nuestro equipo de trabajo de la seccional Marquetalia realizó actividades de mantenimiento general de la Bocatoma San Juan con el grupo de estudiantes SENA de la institución educativa Juan XXIII, incentivando el cuidado y preservación de las fuentes hídricas y estructuras que permiten llevarle agua potable con altos estándares de calidad a los habitantes de la Villa del Sol.



- 11 de septiembre: estudiantes de 2do y 6to semestre de Tecnología en Construcciones Civiles de la Corporación Civiles de la Corporación de Educación del Norte del Tolima – COREDOCACIÓN, realizaron visita académica a nuestra Planta de Tratamiento de Agua Potable Tesorito ubicada en el municipio de Victoria:



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- 23 de septiembre: nuestra administradora de la seccional Arma visitó la Escuela de la Vereda Tierra Fría. Allí, a través de actividades lúdico – recreativas, les enseñó a los pequeños acerca de las mejores acciones de ahorro y uso eficiente del agua en las actividades diarias. El objetivo es reducir la presión sobre los recursos hídricos del departamento.



- 25 de Septiembre: Estudiantes del Técnico Profesional de Saneamiento Ambiental de la Universidad de Caldas visitaron nuestra Planta de Tratamiento de Agua Potable “Tarcará”, ubicada en el Municipio de Aguadas. Durante su visita, recibieron una capacitación sobre el proceso de potabilización del agua y las prácticas diarias para el uso eficiente y ahorro de este recurso vital.



Así mismo, se realizan programas pedagógicos, a través de la página web de la entidad, por medio de banners publicitarios o anuncios creativos como los siguientes:

- 3 de julio, se realiza la siguiente campaña para uso eficiente del agua:

	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

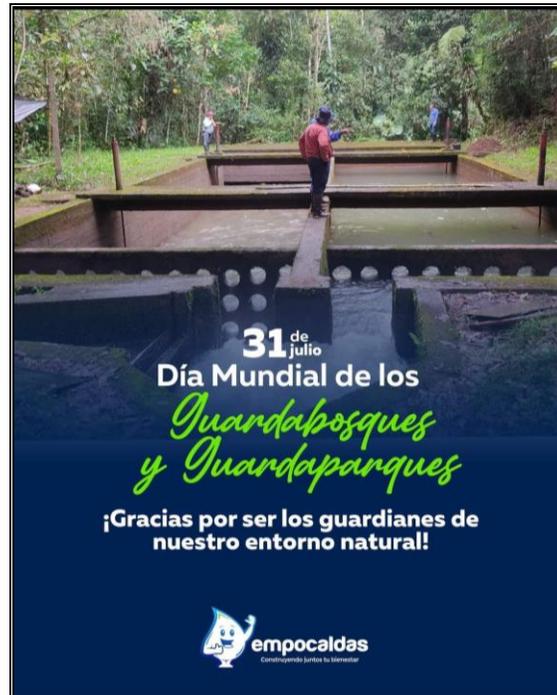


- 16 de julio video en Facebook invitado a proteger las bocatomas y las fuentes hídricas:



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- 31 de julio: se reconoce el arduo trabajo, dedicación y sacrificio de los guardabosques en el mundo, para conservar la biodiversidad y asegurar un futuro sostenible para las generaciones venideras, contribuyendo a la protección de nuestro recurso vital.



- 6 de septiembre, recomendaciones para el cuidado del agua:



	CONTROL INTERNO	F-CI-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	Versión: 01 2022-02-01



**Lavar tu carro con cubeta es cuidar el agua que todos necesitamos**

Usar manguera para lavar tu carro puede desperdiciar más agua de la que imaginas. Una cubeta es suficiente para mantenerlo limpio y proteger el agua que tanto necesitamos.




**5 minutos en la ducha pueden salvar 100 litros de agua**

Reducir el tiempo en la ducha no solo ahorra agua, también protege la vida. Cada minuto cuenta para conservar este recurso vital.

**¡Sé rápido y salva el planeta!**




**Una gotera hoy, una sequía mañana**

Esa pequeña gotera que ignoras puede desperdiciar hasta 30 litros de agua al día. Repara las fugas en tu hogar y evita que el futuro de nuestros hijos se quede seco.



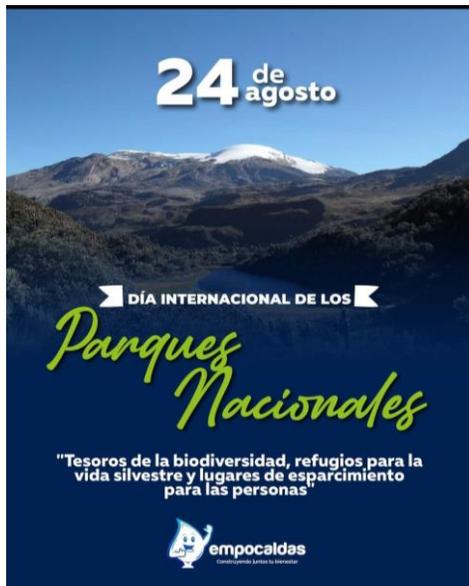

**Riega tus plantas con conciencia, ¡riega tu futuro!**

Riega al amanecer o al anochecer para que cada gota cuente. Cuidar el agua hoy es asegurar un mañana para nuestras tierras y nuestros hijos.



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- 24 de agosto, en el día internacional de los Parques Nacionales, celebramos la belleza, la diversidad y la importancia de estos espacios naturales en todo el mundo.



**Una gotera hoy, una sequía mañana**



Esas pequeñas goteras que ignoras puede desperdiciar hasta 30 litros de agua al día. Repara las fugas en tu hogar y evita que el futuro de nuestros hijos se quede seco.



**Riega tus plantas con conciencia, riega tu futuro!**



Riega al amanecer o al anochecer para que cada gota cuente. Cuidar el agua hoy es asegurar un mañana para nuestras tierras y nuestros hijos.



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

- 11 de septiembre, el día nacional de la biodiversidad celebramos la riqueza y variedad de vida en cada ecosistema. Recordemos que la unión entre cada uno de ellos es fundamental para garantizar un equilibrio sostenible en nuestras tierra.



- 20 de septiembre, día mundial de la limpieza, debemos ser conscientes que la responsabilidad de cuidar el agua y el medio ambiente no solo es individual, sino también colectiva. Juntos podemos hacer la diferencia y proteger nuestro planeta:



	CONTROL INTERNO	F-CI-01 Versión: 01 2022-02-01
	OTROS INFORMES DE CONTROL INTERNO	

Por otro lado en el mes de junio del año 2023 EMPOCALDAS, firmó un convenio a través de una APP (Asociación Público-Privada) con la Promotora Energética del Centro y la CHEC para operar con energía solar obtenida de paneles en varias de sus sedes.

Es así como la empresa hará un uso más eficiente de los recursos y ayudará a la preservación del medio ambiente.

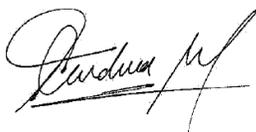
Con el uso de estos paneles se logrará un ahorro anual aproximado de 40 millones de pesos en pagos de servicio eléctrico y, al completar los 15 años de este acuerdo, se podría alcanzar un ahorro superior a los 600 millones de pesos.

**Recomendaciones generales:**

- Se observa conveniencia de realizar el pago automático y de manera electrónica en determinados peajes que permita mayor control y optimización del proceso de cajas menores de los diferentes vehículos.

De esta manera se da por terminado el informe de austeridad en el gasto comparativo, con corte a 30 de Septiembre del año 2024, en comparación con el tercer trimestre del año inmediatamente anterior, acumulado.

Cordialmente,



Revisó y aprobó:  
Jefe de Control Interno  
EMPOCALDAS S.A. E.S.P.

Elaboró: Beatriz E. Loaiza Echeverri - Supervisor Administrativo